

卫伟：用真心、恒心和匠心办好案

在莱州市人民法院沙河法庭，庭长卫伟被群众亲切地称为“沙河法官”。自2002年8月进入法院工作以来，他始终奋斗在执法办案的第一线，用真心、恒心和匠心，为群众排忧解难，守护着社会的公平正义。

用真心换群众安心，走进群众心里

卫伟常说：“一个基层法官如果只会判案，老百姓看到的就是个官，他们看不到法，所以必须走到他们中间去。”这句话不仅是他个人的信念，也是他在工作中始终坚持的原则。

在基层工作22年里，卫伟对乡亲们有着深厚的感情。他深知，对于许多来到法庭的老百姓来说，打官司可能是一生中难得的经历，他们内心的焦虑、不安和期待，是许多法官难以体会的。因此，他总是尽力去了解每一位当事人的实际情况和需求，用真心去换取他们的信任和理解。

今年11月，沙河法庭受理了一起相邻关系纠纷案件。70多岁的王阿姨因为房屋维修问题与二十多年的老邻居张大爷产生了矛盾，最终将张大爷告上了法庭。考虑到两位老人年事已高且行动不便，卫伟没有选择让他们到法庭上见面，而是多次登门拜访，坐在小板凳上和两位老人拉家常、了解情况。

通过深入了解，卫伟得知张大爷为了储存杂物建了一座仓库，但仓库的围墙和卷帘门却侵占了两家中间的胡同区域，这导致王阿姨家靠近胡同的院墙漏水时无法及时维修。张大爷不仅未配合维修，还采取了过激行为，严重影响了王阿姨一家的正常生活。

面对这样的邻里纠纷，卫伟没有简单地一判了之，而是采用了“背靠背”调解法，分别做两位老人的工作。他耐心倾听双方的诉求和委屈，用真心去感受他们的处境和难处。经过多次努力调解，张大爷终于被卫伟的真诚所打动，当面向王阿姨道歉，并同意配合维修房屋。两位多年的邻居因此握手言和，矛盾得到了圆满解决。

卫伟深知，基层法庭的案子虽然琐碎繁杂，但却与每一位当事人的利益息息相关。因此，他总是以“小案事不小、小案不小办”的态度来对待每一个案件，尽最大努力维护当事人的合法权益。

益，让当事人感受到法律的温暖和法官的关怀。

办案需恒心，脚踏实地深入现场

在基层法庭工作的这段时间里，卫伟养成了习惯：无论案子简单还是复杂，都要跑到现场去看看。他相信，多到现场跑跑、多和老百姓聊聊，才能发现卷宗上看不到的事实真相。

一起排除妨碍案件让卫伟印象深刻。原告张大娘认为供电部门在其农田上方架设电线杆，在农田下方埋线，给她的生活留下了安全隐患。审理这起案件时，卫伟刚做完肾衰竭手术不久。但为了弄清双方土地范围、是否侵权等关键问题，他不顾医生的叮嘱和家人的劝阻，拖着大病初愈的身体与原被告一起到现场实际勘查测量土地界址。还请当地村干部作为见证人，参与勘查过程。

在泥泞的田埂上来回奔波了一上午后，卫伟终于将争议内容弄得清清楚楚。张大娘看着卫伟湿透的衣背和疲惫的身影感动地说：“无论最后结果是什么，有你在这里为我们操心奔走，我就相信法院是公正的。”

这起案件的顺利处理，让卫伟更加坚定了“到现场”的决心。为了帮电子厂工人讨回被拖欠的工资，他顶着炎炎烈日来回奔波，几经周折找到厂房房东了解情况；为了完成一起案件的工伤鉴定，他先后5次陪同原告至被告机械厂；为了查明案件事实，他挨家挨户走访了小区一百多户居民……这些看似平凡却又艰辛的工作背后，是卫伟对法律的敬畏和对群众的深情厚谊。

在长期的基层实践中，卫伟总结出诉前调解到位、诉中释法到位、判后答疑到位的“三到位”工作法，并建立了“听民说事”与“民议事”“为民办事”的矛盾纠纷处置流程。这些方法和流程极大地提高了沙河法庭的办案效率和群众满意度。在卫伟的努力下，沙河法庭的结案率在莱州法院名列前茅，案件调撤率接近85%，90%的当事人都能服判息诉。

匠心独运，让每起案件都经得起时间检验

走进卫伟的办公室，可以看到办公桌上摆满了各种法律书籍和文件盒。他常说：“手中的案

件就是生活的全部。”只要报以匠心精神认真完成每一次“打磨”，好的“作品”终会诞生。

有一天，下班回家的李先生发现自家厨房的吊柜正在向外流水。原来是楼上2层至11层的下水管道堵塞所致。看着被水泡过的橱柜和厨具以及无法正常生活的家人，李先生苦不堪言。而楼上住户们却都不承认是自家的责任。无奈之下，李先生将楼上全部住户诉至法院，提起财产损害赔偿纠纷。

受理案件后，业主们怕麻烦缠身，不愿配合法院现场勘验。眼看案件陷入僵局，卫伟决定带着助理逐一登门拜访楼上住户，并别出心裁地为所有业主拟了一封真挚的信张贴在小区布告栏中。

信中写道：“为了维护邻里间的和谐关系，也为了减少大家的奔波之苦，我们决定与各位业主以信函和微信的方式沟通，力争达到不出单元门就能化解纠纷的良好效果……”收到这封言辞恳切的信后，业主群内讨论热烈，大家从抵触到理解，最后纷纷配合。这起案件在2天内便完成了赔偿，一封信解决了这场邻里间的风波。

历经执行局、沙河法庭等多个部门，卫伟始终坚持奋战在定分止争一线，奔走在田间巷陌，管群众身边事、解百姓心中结。他将人生最好的年华奉献给了基层这片热土，即使身体每况愈下，也依然坚守在工作岗位上。由于身体原因，院里曾多次提出给卫伟减少办案任务，但他仍选择坚守在工作岗位上，还经常主动加班加点。寂静的黑夜，总能看到他埋头翻阅卷宗一丝不苟、逐字修改判决的身影。那身影构成了坚守、初心最鲜明纯粹的一抹亮色。

谈及自己的法官生涯，卫伟总是笑着说：“法官的工作并不轻松，但每当看到当事人满意的笑容，听到那一声声‘谢谢法官’，我就觉得所有的付出都值得。”他如同一盏明灯，照亮了更多法官和司法工作者的前行之路，激励着他们为公平正义一往无前、铿锵前行。

曲晓梦 杨璐

天平星光

安丘法院

“执前调”助力执行工作减负提速

为进一步深化“立、审、执”协同联动机制，满足人民群众多元化司法需求，安丘法院将调解端口前移，致力于将矛盾纠纷化解在源头。今年以来，安丘法院共办理“执前调”案件3500余件，成功调解结案860余件，调解成功率达24.3%，成功开辟了多元解纷的新路径。

“太感谢了，本来以为要耗费很多时间，没想到一天就把问题解决了……”这一幕发生在安丘法院执行指挥中心。申请执行人王某等3人因与某公司存在劳动报酬纠纷，向安丘法院申请强制执行。根据申请执行人立案时提供的信息，执行干警迅速启动“执前调解程序”。调解员主动与公司负责人取得联系，经过“执前调”团队的释法明理和耐心沟通，公司最终主动支付了全部劳动报酬。

为进一步发挥执前调解的积极作用，安丘法院选拔具有多年执行经验的干警担任执行员，并挖掘优秀调解员和具有一定工作经验的书记员充实到和解团队中，增强和解力量。在执行指挥中心，他们搭建起“2+2+2”专业调解团队，负责首次执行案件的执前调解、执行送达以及财产查控等专项，为执行调解工作的高效开展提供了坚实的保障。通过执前调解模式，安丘法院建立起“源头一站解纷+执行中和解+强制执行”的多元执行纠纷解决机制，为各方当事人提供了更灵活、更便捷、更自主的履行方式，显著提高了执行效率。

“繁简分流提高司法效率是社会发展的必然趋势，将节约的司法资源合理分配

到复杂案件中，有利于更好地兑现人民群众的胜诉权益。”安丘法院执行局局长李凯表示。

为进一步提升“执前调”工作的质量和效率，安丘法院出台了《执行案件“快慢分道、繁简分流”工作机制实施办法(试行)》，扎实推进执行案件的繁简分流、轻重分离、快慢分道。在“执前调”案件的选取上，诉服中心通过分析研判案件具体情况，决定是否适用“执前调”程序，从而建立起简案快调、繁案速调的执行运转模式。在和解转执行程序上，对于需要转入执行程序的案件，执前和解中心会详细记录和解难点，并交由执行指挥中心繁简分流专员进行初步甄别。通过分析案件类型、难易程度以及网络财产查控情况等因素，将案件分流至快执团队或精执团队，实现了简案快执为主、难案精执支撑、异议审查断后的新模式。通过这一举措，安丘法院执行案件办理时长缩短了11天，执行质效得到显著提升。

此外，在诉前和诉讼环节，安丘法院还将判后履行提示前置，督促被告积极履行生效法律文书所确定的义务。在判决生效后，承办法官也会及时对当事人进行“督促履行”。对于进入申请强制执行立案环节的当事人，安丘法院依托“执前调”机制，由执行员和调解员对案件当事人运用释法明理、集中约谈等督促履行方式，引导当事人积极主动履行义务，从而将纠纷解决由“强制执行”向“主动履行”转化，切实为审判执行工作“减负提速”。

岳浩

莒南法院

法院执行有力度 拖欠抚养费终落幕

近日，莒南县人民法院开展了“百日执行攻坚”专项行动，一起拖欠孩子抚养费长达3年的案件得到了圆满解决。

被执行人王某，在与前妻李某离婚后，未按协议支付孩子抚养费，累计拖欠1.8万元。2024年9月，李某无奈向法院申请强制执行。执行法官依法向王某送达了执行通知书、报告财产令等法律文书，并对其财产进行了全面查控，但遗憾的是，未发现可供执行的财产，案件执行陷入僵局。面对王某的“耍赖”态度，执行法官并未放弃，而是多次上门劝说，希望王某能主动履行抚养费义务。

11月14日凌晨5点，执行干警在集中执行行动中找到了正在家中烙锅饼的王某。面对突如其来的执行干警，王某显得有些惊慌失措，但随即表示愿意配合，并

请求给予几分钟时间处理手中的锅饼，以免烙糊。执行干警在同意的同时，也对其进行了严肃的批评和教育，指出其拖欠抚养费的行为不仅对不起孩子，也对不起法院工作人员的辛勤付出。

执行干警的话语深深触动了王某，她承认了自己的错误，并表示立即筹集资金支付抚养费。当天，王某的妹妹便带着凑齐的1.8万元现金来到了法院，交清了欠款。王某的这一举动，不仅让执行法官感到欣慰，也让前妻李某激动不已。她表示，感谢法院和法官的辛勤工作，为了孩子的抚养费，他们凌晨四五点就开始执行，现在孩子的上学钱终于有了着落。

此案的成功执行，不仅维护了当事人的合法权益，也彰显了莒南法院执行工作的决心和成效。

邹旭 侯杰



知法律于心，守法律于行。为进一步增强未成年人的法治意识，护航未成年人健康成长，近日，济南泉泽中学学生走进济南市中级人民法院，零距离接受法治教育。活动中，同学们参观了“小柿暖心办”诉讼服务中心、心理咨询室、少年法庭、客厅式调解室、互联网法庭和审判庭等区域，既感受到司法的神圣和庄严，也激发了他们对学习法律的兴趣，立志做一个学法尊法守法用法的新时期好少年。图为活动现场。

徐彬 戴佳程
摄影报道

文登法院 >>>

以“如我在执”打通执行“最后一公里”

将“纸面权益”兑现成“真金白银”，是每一个胜诉当事人的迫切期盼，也是人民法院维护社会公平正义最直接、最关键的一环。

近年来，威海市文登区人民法院始终秉持“如我在执”的理念，持续加大执行工作力度，灵活运用各种执行措施，以实实在在的执行成果温暖民心、解除民忧，有力回应了人民群众对公正司法的新期待。

强制执行解“薪”愁

2023年，张某某、谭某某等几名工人在文登某服装公司工作，但该公司欠付他们近9万元工资。张某某等人随后将该服装公司诉至文登法院，经调解双方达成协议，由该公司分期支付他们的劳动报酬。然而，之后该公司却迟迟未按约定支付，于是他们向法院申请强制执行。

“你们找到我也没用，我现在啥财产都没有，不能给她们结工资。”执行法官了解案情后，立即传唤被执行人公司的法定代表人李某到庭。面对执行法官的询问，李某态度消极，尽管执行干警耐心释法说理、多番督促劝说，但李某依旧拒不履行义务。于是，执行干警经过一番周折，成功将被执行人名下四辆汽车予以扣押并处置，最终使张某某等几位申请执行人顺利拿到了拖欠已久的工资。

执行无“小案”，案案系民生。近年来，文登法院始终聚焦人民群众“急难愁盼”问题，不断加大执行工作力度，依法严厉打击拖延执行、规避执行、抗拒执行等行为，并加大财产变现力度，切实提升了执行工作的质效。

今年1至10月，文登法院共执结案件4047件，执行到位金额达1.27亿元。其中，执结追索劳动报酬、赡养费、扶养费、抚育费、医疗费损害赔偿、交通事故人身损害赔偿等民生案件1263

件，执行到位金额约1700万元。

权益兑现不打折

在一起建设工程合同纠纷案中，被执行人林某某经营着一家公司，申请执行人闫某某合作从事建设工程工作。然而，后因经营不善、市场环境变化等原因，公司倒闭，林某某因此欠付闫某某70余万元工程款。闫某某多次向林某某催讨均遭推诿，无奈之下将其诉至文登法院。胜诉后，闫某某向法院申请了强制执行，执行法官迅速行动，第一时间冻结了林某某名下的财产。

由于本案执行标的较大，且欠付时间较长，导致产生了高额利息。为此，执行法官耐心地帮助闫某某计算每一笔利息，并详细告知其利息的计算方式与依据。在得到闫某某的认可后，执行法官又及时联系到被执行人林某某，向其明确告知应执行的本息总额以及具体的计算依据。资金被冻结的林某某表示已经深刻认识到自己的错误，并对还款数额表示无异议。

在确认双方都无异议后，执行法官立即将被执行人的账户内的资金进行划扣，并及时将款项发放给闫某某。“我也知道被执行人经营不善，经济纠纷颇多，本来并没有抱太大希望，没想到70余万元欠款以及利息全都追回来了！”当胜诉权益得到全额兑现时，闫某某激动地说道。

“每一起执行案件背后都承载着老百姓对公平正义的迫切期盼，我们将竭尽全力把执行的每一个细节都做到位，努力让双方当事人都能心服口服。”执行法官坚定地说道。

另辟蹊径巧执行

2022年，徐某驾车时因操作不当，将站立在路边的王某撞至重伤。经交警认定，徐某负全部

责任。王某多次住院治疗，但由于伤势严重，治疗费用仅靠徐某投保的交强险赔偿远远不够。2023年，王某将徐某诉至文登法院，要求其补充其他赔偿。经法院审理，判决徐某在保险赔偿之外，还需补充赔偿王某各项损失费用。

“法官，我父亲住院治疗几乎都是我们家自己在垫钱，现在实在支撑不下去了。像徐某这样不还钱的人，都应该被拘留起来。”法院判决生效后，徐某并未履行赔偿义务，导致王某一家的生活陷入前所未有的困境。在煎熬数月后，气愤的王某委托女儿向法院申请强制执行。

然而，执行法官经查证后发现，徐某并非恶意拖欠，而是因为其尚在读大学生，没有稳定的生活来源，因此并无实际赔偿能力。“两边都有各自的困难，但王某如今瘫痪在床，丧失劳动能力，以后还有很多需要花钱的地方，确实等不起慢慢赚钱的徐某啊！”执行法官对此心急如焚。在沟通过程中，被执行人徐某表示，可以找自己的父母帮助赔偿。看到新的希望后，执行法官多次联系徐某的父母。

“虽然从法理上讲，你们并无直接的赔偿义务，但徐某毕竟还未踏入社会就遭遇了这样的事故。未来，他在精神和经济上都会承受莫大的压力。为避免他因赚钱而误入歧途，你们尽早帮助他解决问题，才能更放心。”在执行法官的耐心调解下，徐某的父母答应替子还债，承诺以其名下房产抵押部分执行款，其余部分每月分期偿还直至付清。同时，徐某的父母当场凑齐1万元付给王某的家人，以表明自己的还款诚意。至此，案件的“僵局”最终被打破。

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”，直接关系到群众胜诉权益的兑现，也关乎司法权威和公信力。下一步，文登法院将进一步提升执行质效，全力保障当事人的合法权益，以执行的“力度”捍卫民生的“温度”。

王辉 陈兆飞

(上接一版)

2023年9月，“两张清单”在山东全省法院全面铺开，各地法院结合实际情况做出具体安排。威海市中级人民法院政治部组织人事处处长刘琳琳介绍，该院将全院整体工作任务层层分解、逐级落实到部门和个人，平均每个部门分解职责任务50余项，部门人员分解职责任务20至30项，消除了职责的“空白地带”。此外，还在应当履行的职责外制定了“负面清单”，对干警司法行为进行了反向约束。

两个月后，全省173家中基层法院及山东法官培训学院的“两张清单”全部制定完成。

威海中院的刘志敏清楚地记得，制度推行后不久，自己从立案庭副庭长提拔到民二庭庭长，新岗位新身份，“两张清单”恰好成为帮助她快速转变角色的“金钥匙”。

“一开始对工作任务分配缺乏系统性和全局性，存在‘头痛医头、脚痛医脚’的问题，有时看谁有空就拉过来临时做一项工作，下次同类工作再分配给其他人。”刘志敏坦言，在那种情况下，每个人的能力和特点都没能得到充分发挥，对大家的评价也缺乏客观标准。

而借助“两张清单”，她一下子对工作任务有了宏观、清晰的认识，明确了定性、定量工作有多少，结合每名干警实际情况，将部门职责科学拆分到个人，激励每个人做到“守土有责、守土负责、守土尽责”。

“最大的好处是在充分发挥了人的效用。”刘志敏明显感觉到，“两张清单”让大家的态度积极了很多，特别是在让优秀者脱颖而出、也让落后的大大认识到了不足，感受到其他人的帮助，大大提高了队伍凝聚力和战斗力。

从“要我干”到“我要干”

不过，这项工作远不是把职责填入表格这么简单。清单制定好了，关键还要看怎么用。

用得好，事半功倍。“我们有一套结果运用机制，相当于让‘两张清单’长了‘牙齿’。”省法院政治部组织人事处负责同志说，山东法院将“两张清单”与干部晋升、评优评先、日常监督管理相结合，通过对干警个人岗位职责落实情况进行分析研判，了解干警一贯表现，为组织选人用人提供依据和参考。

“他们有的主持部门工作尽职尽责，既能高质高效完成个人执法办案任务，又

能抓好管理带好队伍；有的面对繁重的审判执行任务，充分发挥年轻人的干劲和创新精神，多次获得上级表彰。”近日，莱阳法院在提拔任命9名干部时，就将“两张清单”列入评价标准。

“我们认真对照了职责清单情况，对出色完成个人职责清单以及扛牢部门职责、在年度重点工作中积极履职尽责的干警，优先提拔任用。”莱阳法院政治部有关工作人员介绍说，该院建立实时动态管理机制，树立干事创业、担当作为的鲜明导向，为“脱薄争先”提供了有力的机制保障。作为全国相对薄弱基层法院，目前该院脱薄各项指标持续向好发展。

落实得好有激励，可如果落实得不好呢？“牙齿”的威力某种程度上更体现在对后进者的鞭策。山东某基层法院结合“两张清单”，今年以来先后对2名履职不力的部门负责人开展谈话提醒，发挥了“两张清单”制度的监督和约束作用。

包括结果运用机制在内，山东法院已围绕“两张清单”建立起一整套较为完善的工作机制，比如日照市中级人民法院实行实时动态调整，明确“人走”“岗变”时必须及时完成清单更新；潍坊市中级人民法院实行周例会“对单点评”、月度“照单督办”、季研判“亮单问效”；济南市中级人民法院将“AB角制度”纳入清单……这些做法有效发挥了“两张清单”在实施过程中的活力，也推动了制度在运行中不断完善。

事事有人做、人人有事做、件件有担当。放眼山东全省法院，“两张清单”推行以来，广大干警的紧迫感、责任感、使命感更加强烈，干事创业精气神得到显著提升，精神面貌焕然一新，实现了从“要我干”到“我要干”的转变。

这股精气神传导到工作上，就能带动审判质效的提升。今年前三季度，山东法院审判执行收案193.5万件，结案171.6万件。在最高人民法院设置合理区间的14项审判质量管理指标中，山东法院整体质效指标和各业务条线质效指标均达标，审判执行质效持续走在全国家法院第一梯队。此外，山东法院积极推动开展的“三强三优”专项活动、“小案事不小、小案不小办”、府院联动等工作已形成独具特色的司法品牌。

“关键是要用活、用好。”霍敏表示，山东法院将树牢“大管理观”，依托“两张清单”制度，健全工作机制，激活队伍效能，推动职能运行更加科学高效。

郭德民 马云云 刘多帅